



Akademie Fresenius

Praxistage Produktion

Impulse zur Prozessoptimierung

18. und 19. Oktober 2022
in Dortmund

Die Themen

- Produktion unter Druck: Wie erreichen wir optimale Anlagenverfügbarkeit und Produktivität bei reibungslosen Prozessen und großem Kostendruck?
- **Prozessanalyse und Wertstrom-Management:** Ist-Wertstrom erkennen, richtig interpretieren und Soll-Wertstrom ableiten
- Chronische Maschinenverluste: Analyse und Ansatzpunkte zur **OEE-Steigerung**
- Praxisbericht: **Low Cost Automation**
- Wie erreichen wir eine hohe Umrüst- und Umstellungsflexibilität?
- **Workshop „Schnelles Rüsten“:** Praktische Anwendung an einer realen Maschine
- Neu- und Umplanung von Linien: Optimierung mit Hilfe **digitaler Zwillinge**
- **Shopfloor Management:** Standards und Visualisierung, Arbeiten mit Kennzahlen, Prozessbestätigung und Problemeskalation
- Praxisübung „Unterweisen kann man lernen!“ Entwicklung gemeinsamer Standards, damit alle Mitarbeitenden die Aufgaben korrekt, sicher und gewissenhaft ausführen

**Gewinnen Sie einen neuen
frischen Blick auf Ihre
eingefahrenen Prozesse!**



Mit Beiträgen von

Hans-Werner Ahrens Conditorei Coppenrath & Wiese | Karsten Beyer
SimPlan | Dr. Thomas Heller Fraunhofer-Institut für Materialfluss und
Logistik | Dr. Christoph Hollemann Lean Partners | Carla Latijnhouwers
TWI Institut | Bernd Mittelhuber Lean Partners | Martina Pfeiffer Rivella
Group Schweiz | Dr. Guido Schweitzer Niederrhein-Gold Tersteegen |
Henning Stötzel Lean Partners

08:45 Begrüßungskaffee und Ausgabe der Unterlagen

09:00 Begrüßung durch die Akademie Fresenius und Vorstellungsrunde aller Teilnehmenden und Mitwirkenden

Dr. Christoph Hollemann, Lean Partners

Dienstag, 18. Oktober 2022

Jede Kette ist nur so stark, wie ihr schwächstes Glied. Durch gezielte Prozessanalysen können Schwachstellen im Wertstrom vertiefend analysiert und die Gründe der Leistungsverluste erkannt werden. Die Maschinenverfügbarkeit ist dabei entscheidend für eine schlanke und effiziente Produktion. Hier helfen transparente, aussagekräftige und geliebte Kennzahlen!

09:15 Prozessanalyse und Wertstrom-Management

- Ist-Wertstrom erkennen, richtig interpretieren und Soll-Wertstrom ableiten
- Bedeutung der Vor-Ort-Beobachtung / Prozessbeobachtung
- Vertiefende Prozessanalysen (u.a. Kreidekreis, 20-Zyklus-Check und Arbeitsschritte)

Dr. Christoph Hollemann

09:45 Steigerung der Maschinenverfügbarkeit / OEE durch Prozessanalyse

- Die chronischen Maschinenverluste
- Harte und weiche Verkettung, das Management der Kleinstörungen
- Ansatzpunkte und Ergebnisse zur OEE-Steigerung am Praxisbeispiel

Henning Stötzel, Lean Partners

10:30 Kaffeepause

11:00 Praxisbericht: Low Cost Automation (LCA) – Einfachautomatisierung in der Lebensmittelindustrie

- Prinzip und Anwendungsfelder
- Fünf konkrete Praxisbeispiele
- Design for Manufacture (DFM)

Hans-Werner Ahrens, Coppenrath & Wiese

11:45 Optimierung von Lebensmittelverpackungsanlagen mit Hilfe digitaler Zwillinge

- Herausforderungen bei der Neu- und Umplanung von Linien
- Am Beispiel einer Getränkeabfüllanlage: neue Möglichkeiten zur schnellen und sicheren Berechnung der Anlagenleistung
- Optimierung der Anlagenleistung in Ergänzung zur Simulation

Karsten Beyer, SimPlan

12:30 Mittagessen

Gefangen in der Auslastungsspirale. Die Variantenvielfalt nimmt zu, die Kosten und Kapitalbindung müssen sinken, Auslastung sinkt, Produktivität muss steigen. Wer kennt dieses Dilemma nicht. Und erst recht all diejenigen mit hochkapitalintensiven Anlagen. Schnelles Rüsten ist hier gefragt!

14:00 Wie erreichen wir eine hohe Umrüst- und Umstellungsflexibilität (ohne Produktivitätsverluste)?

- Der SMED Ansatz
- Rüsten, Reinigen, Einstellen
- Standards helfen – Übung trainiert

Henning Stötzel, Lean Partners

14:45 Kaffeepause

15:00 WORKSHOP: Rüsten nicht nur in der Theorie: Praktische Anwendung an einer realen Maschine

- Erklärung der Aufgaben und Rollenverteilung
- Rüsten Runde 1: gemeinsame Übung
- Feedback - was gibt es zu verbessern?
- Einführung zur Runde 2
- Rüsten Runde 2: Umsetzen der Verbesserungen
- Feedback

Dr. Thomas Heller, Fraunhofer-Institut für Materialfluss und Logistik (IML)

18:00 Gemeinsame Abendveranstaltung



Unser Extra für Sie: Wir laden Sie herzlich zum gemeinsamen Abendessen ein! Lassen Sie den Tag bei einem Bier und gutem Essen ausklingen und setzen Sie die Gespräche des Tages in einer entspannten Atmosphäre fort. Offen, direkt und persönlich - das ist, was zählt!

→ Jetzt anmelden!



Informationen auch online unter:
www.akademie-fresenius.de/produktion

Das Tagesgeschäft ist meist durch Firefighting und Stress geprägt. Trotzdem ist es wichtig, nicht in alte Verhaltensweisen zurückzufallen. Denn Verbesserungen ohne Nachhaltigkeit haben keinen Wert. Um dies zu vermeiden, ist eine ständige Betreuung von Prozessen und Mitarbeitenden erforderlich. Hier hilft ein regelmäßiges Shopfloor Meeting!

09:00 Shopfloor Management: Aufgaben, Struktur und Elemente

- Standards und Visualisierung
- Arbeiten mit Kennzahlen
- Rollen und Aufgaben im Shopfloor Management
- Prozessbestätigung und Problemeskalation

Dr. Christoph Hollemann

09:30 Praxisbericht: Shopfloor Management – wesentliches Element zur Einführung von Lean im mittelständischen Unternehmen

- Organisatorische Voraussetzungen und ganzheitliche Planung
- Pragmatische und effiziente Umsetzung in der Praxis
- Erfolgsfaktoren, Effekte und weitere Schritte

Dr. Guido Schweitzer, Niederrhein-Gold Tersteegen

10:15 Praxisbericht: Shopfloor Management in der Produktion der Rivella Group

- Implementierung eines Shopfloor Managements in einem 3-Schichtbetrieb unter Nutzung der fortschreitenden Digitalisierung
- Herausforderungen und wie sie gemeistert wurden
- Wie damit die Anlagenleistungen nachhaltig verbessert aber auch die Zusammenarbeit, Kommunikation, Kompetenzen und die Mitarbeiterzufriedenheit gefördert werden konnten

Martina Pfeiffer, Rivella Group Schweiz

11:00 Kaffeepause

Sicher buchen – sicher teilnehmen!

Best-Practice Beispiele, offene Diskussionen und persönliche Gespräche unter Experten machen diese Praxistage aus. Das alles natürlich unter den bestmöglichen Bedingungen für Sie! Deshalb ist die Zahl der Teilnahmeplätze limitiert.

Wussten Sie schon? Unsere **Flexibilitätsgarantie** ermöglicht es Ihnen, jederzeit auf ein anderes Datum oder eine andere Veranstaltung umzubuchen.

Lean Management ist kein Selbstläufer. Wichtig ist das effektive, nachhaltige Betreiben und Verbessern der Prozesse – also Lean Management im Arbeitsalltag. Hier kommt es auf Mitarbeiterführung und Arbeitsroutinen, wie z.B. die sogenannten KATA-Routinen der Verbesserung, an.

11:15 Mitarbeiter motivieren, einbinden und entwickeln

- Müssen-Dürfen-Können-Wollen – Verbesserung einfordern, Freiräume schaffen
- Die Ansätze „Sehen Lernen“, „Go Gemba“ und President’s Kaizen in der Lebensmittelindustrie
- Die KATA-Routinen
- Die Verbesserungs-Routine zur „Prozess- und Ablaufoptimierung“
- Die Verbesserungs-Routine zur „Führungskräfte- und Mitarbeiterentwicklung“

Bernd Mittelhuber, Lean Partners

12:00 PRAXISÜBUNG: Unterweisen kann man lernen! Interaktive Vorführung der TWI Job Instruction-Methode

- (Weiter-)entwickle Deine Fähigkeit der Mitarbeiterunterweisung
- Und finde heraus, wie man gemeinsam Standards entwickelt, damit alle Mitarbeitenden ihre Aufgaben korrekt, sicher und gewissenhaft ausführen

Carla Latijnhouwers, TWI Institut

13:30 Lunch und Ende der Praxistage

Kennen Sie schon die Lean-Webinare?

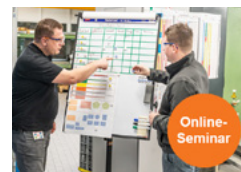
Kurz und kompakt am Nachmittag und mit vielen praktischen Anwendungstipps. Nehmen Sie sich eine „Halbtages-Auszeit“ für Ihre Fortbildung!



Online-Seminar

LEAN Management richtig einführen und nachhaltig nutzen

Lean-Projekte erfolgreich bewältigen, Mitarbeiter einbinden und motivieren sowie Lean-Routinen etablieren
am 25. Oktober 2022 | Online



Online-Seminar

Shopfloor Management

Einführung erfolgreich gestalten und bestehende Systeme optimieren
am 27. Oktober 2022 | Online

→ Jetzt anmelden!



Informationen auch online unter:
www.akademie-fresenius.de/produktion

Anmeldung

per Internet www.akademie-fresenius.de/produktion
per E-Mail anmeldung@akademie-fresenius.de

Teilnahmegebühr:

€ 1.595,- zzgl. MwSt.

vor Ort in Dortmund

Falls Sie nicht teilnehmen können, haben Sie die Möglichkeit, die ausführliche Veranstaltungsdokumentation für € 295,00 zzgl. MwSt. zu bestellen.

www.akademie-fresenius.de/produktion

→ [Jetzt anmelden!](#)

10 % Frühbucher-Rabatt
bis zum 15. September 2022!
Rabatt-Code: 32FB10MUE38

Hotline +49 231 75896-50
Die Akademie Fresenius GmbH
Alter Hellweg 46, 44379 Dortmund



DIE AKADEMIE
FRESENIUS

Haben Sie noch Fragen?



Ilka Müller
Telefon: +49 231 75896-75
imueller@akademie-fresenius.de

Der Veranstalter

Seit mehr als 25 Jahren ist die Akademie Fresenius Ihr Partner für praxisnahe und tagesaktuelle Weiterbildung rund um Sicherheit und Qualität von Lebensmitteln, Konsumgütern und chemischen Erzeugnissen entlang der gesamten Produktionskette. Internationale Tagungen gehören dabei genauso zum Portfolio wie nationale Branchentreffen, praxisorientierte Intensiv-Seminare und Schulungen in kleinen Arbeitsgruppen.

Unsere Veranstaltungsformate fördern den Austausch der Teilnehmenden untereinander und bieten eine perfekte Plattform zur Begegnung von Industrie, Wissenschaft, Behörden und Beratung. Exzellenter Service inklusive. Das breitgefächerte Weiterbildungsangebot trägt so dazu bei, dass unsere Kunden wettbewerbsfähig bleiben in allen Fragen zu Qualitätssicherung, Risikobewertung, Recht, Produktion und Technik. Die Akademie Fresenius ist ein Gemeinschaftsunternehmen von Cognos, einer der größten privaten und unabhängigen Bildungsgruppen in Deutschland, und SGS Institut Fresenius, einem der bedeutendsten deutschen Anbieter für chemische Laboranalytik.

Einen kompletten Überblick über neue Veranstaltungen und aktuelle Programme finden Sie unter: www.akademie-fresenius.de

Preis und Leistungen: Im Preis enthalten sind die Veranstaltungsteilnahme, die Veranstaltungsunterlagen und bei Präsenzveranstaltungen das Mittagessen, die Kaffeepausen, die Getränke sowie die Abendveranstaltung. Jeder Teilnehmer erhält ein Teilnahmezertifikat. Nach Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung per E-Mail. Bitte überweisen Sie nach Erhalt der Rechnung den Rechnungsbetrag ohne Abzüge vor Veranstaltungsbeginn.

Der Preis unserer Veranstaltungsdokumentation enthält den Tagungsband sowie den Zugangscode für den gesicherten Download-Bereich auf der Homepage der Akademie Fresenius. Die Dokumentation sowie den Zugangscode erhalten Sie ca. zwei Wochen nach Ende der Veranstaltung und nachdem Ihre Zahlung bei uns eingegangen ist.

Gruppenrabatt: Bei gemeinsamer Anmeldung aus einem Unternehmen erhalten die dritte und jede weitere teilnehmende Person 15 % Rabatt.

Buchen ohne Risiko: Eine kostenfreie Stornierung oder Umbuchung für unsere Präsenzveranstaltungen ist bis vier Wochen vor Veranstaltungsbeginn schriftlich möglich. Nach diesem Zeitpunkt und bis zu einer Woche vor Veranstaltungsbeginn erstatten wir Ihnen 50 % der Teilnahmegebühren. Bei späteren Stornierungen oder Nicht-Erscheinen können keine Teilnahmegebühren erstattet werden. Einen Ersatzteilnehmer können Sie jederzeit kostenfrei benennen. Bei unseren Online-Veranstaltungen können Sie Ihre Anmeldung bis zu 1 Woche vor Veranstaltungsbeginn kostenfrei und ohne Angabe von Gründen schriftlich stornieren. Bei späteren Stornierungen sowie bei Nicht-Login zur Online-Veranstaltung können keine Teilnahmegebühren erstattet werden. Sie erhalten jedoch in diesem Fall von uns Ihren Zugang zu den Dokumentationsunterlagen.

Wer sollte teilnehmen?

- ✓ Produktionsleiter, Betriebsleiter, Techniker, Fachkräfte aus Instandhaltung und Technik
- ✓ Projektverantwortliche für Prozessoptimierungen
- ✓ engagierte Linienleiter und Mitarbeiter, die nicht abarbeiten, sondern bewegen wollen

Veranstaltungsort

Radisson Blu Hotel Dortmund
An der Buschmühle 1
44139 Dortmund
Telefon: +49 231 1086-0
E-Mail: info.dortmund@radissonblu.com
www.radissonhotels.com/de-de/hotels/radisson-blu-dortmund

Wir haben für Sie im Veranstaltungshotel bis 4 Wochen vor Veranstaltungsbeginn ein begrenztes Zimmerkontingent zu ermäßigten Preisen reserviert. Bitte buchen Sie direkt beim Hotel und nennen Sie das Stichwort „Akademie Fresenius“.

Für kurzfristige Planänderungen profitieren Sie von unserer **Flexibilitätsgarantie:** Sie können jederzeit ohne Zusatzkosten auf einen anderen Termin oder eine andere gleichwertige Veranstaltung umbuchen. Bei unseren **Hybrid-Veranstaltungen** können Sie jederzeit von der Präsenzteilnahme auf den Live-Stream (und umgekehrt) umbuchen.

Allgemeine Geschäftsbedingungen: Durch Ihre Anmeldung bestätigen Sie unsere Allgemeinen Geschäftsbedingungen sowie unsere Datenschutz-Bestimmungen. Unsere AGB finden Sie im Internet (www.akademie-fresenius.de/agb) oder erhalten Sie auf Anfrage.

Datenschutz: Ihre Daten werden von der Akademie Fresenius zur Organisation der Veranstaltung, unter strikter Einhaltung des BDSG, verwendet und gespeichert. Wir betreiben keinen kommerziellen Handel mit Ihrer Adresse. Mit Ihrer Anmeldung geben Sie Ihre Einwilligung, dass wir Sie per Post, E-Mail oder Telefon (Unerwünschtes bitte streichen) kontaktieren dürfen, damit Sie gelegentlich Informationen aus unserem Unternehmen erhalten. Sie können dieser Einwilligung jederzeit widersprechen. Auf unseren Präsenzveranstaltungen werden zudem gelegentlich Foto- und Videoaufnahmen angefertigt, die wir anonymisiert auf unserer Webseite veröffentlichen. Bei unseren Online-Veranstaltungen werden Bild- und Toninhalte übermittelt, die von den Referenten und von den Teilnehmern stammen können. Mit Ihrer Anmeldung stimmen Sie zu, dass diese Inhalte innerhalb des virtuellen Veranstaltungsraums übertragen werden dürfen. Das Aufzeichnen dieser Inhalte ist allen Teilnehmern untersagt. Weitere Informationen finden Sie unter: www.akademie-fresenius.de/datenschutz

Bildnachweis: © DifferR/shutterstock.com, © industrieblick – AdobeStock, © Lean Partners