



2. Akademie Fresenius

Praxistage Produktion

Impulse zur Prozessoptimierung

26. und 27. Oktober 2023
in Dortmund

Die Themen

- **Der Prozess im Mittelpunkt:** Was ist die Schlanke Produktion?
- **Der Mensch im Mittelpunkt:** Methoden, Hilfsmittel und Werkzeuge zum systematischen Start von Verbesserungsprojekten
- Workshop **Low Cost Automation:** Bauen Sie selbst kleine Modelle zur Einfachautomatisierung!
- Praxisbericht zum **Early Equipment Management** bei Bahlsen
- Workshop SMED-Rüsten zur **Optimierung von Rüstzeiten**
- **Shopfloor Management:** Führen mit Zielzuständen bei Ricola
- Workshop: Wie kann ein **regelmäßiges Shopfloor Meeting** effektiv, wenig zeitfressend und ergebnisorientiert umgesetzt werden?
- Erfahrungen bei der Einführung von **Lean Administration**
- **Vom Projekt zur Kultur** bei Intersnack Deutschland: So gelingt es, den Verbesserungsgedanken nachhaltig zu etablieren!
- Jeden Menschen dort abholen, wo er steht... **Unterweisungen und Schulungen** im Arbeitsschutz bei Alfred Ritter

**Gewinnen Sie einen neuen
frischen Blick auf Ihre
eingefahrenen Prozesse!**



Mit Beiträgen von

- Hans-Werner Ahrens Conditorei Coppenrath & Wiese
Matthias Musch Bahlsen
Manuel Böhm tegut... gute Lebensmittel
Heike Camps Niederrhein-Gold Tersteegen
Georg Hoffmann Alfred Ritter
Dr. Markus Ganter und Dr. Christoph Hollemann Lean Partners
Stefan Lambrecht Lean Solutions
Prof. Dr. Matthias Mayer Hochschule Hamm-Lippstadt
Frank Meyer Ricola
Prof. Dr. Christoph Roser Hochschule Karlsruhe
Tobias-Daniel Stein Intersnack Deutschland

08:45 Begrüßungskaffee und Ausgabe der Unterlagen

09:00 Begrüßung durch die Akademie Fresenius und Vorstellungsrunde aller Teilnehmenden und Mitwirkenden

Dr. Christoph Hollemann, Lean Partners

📅 Donnerstag, 26. Oktober 2023

09:15 Der Prozess im Mittelpunkt: Verstehen und Verbessern von Produktionsprozessen

- Was ist die Schlanke Produktion?
- Verschwendung, Unausgeglichenheit und Überlastung: Die drei Übel in der Produktion
- Die wichtigsten Tools auf dem Weg zur Operational Excellence

Prof. Dr. Christoph Roser, Hochschule Karlsruhe

10:00 Der Mensch im Mittelpunkt: Herausforderung bei der Einführung von Lean Management

- Methoden, Hilfsmittel und Werkzeuge zur Implementierung
- Lean Quick Check: Wie erlangen Sie Aufschluss über die Anforderungen an ein Lean Management System? Wo gibt es Handlungsfelder zur systematischen Einführung?

Stefan Lambrecht, Lean Solutions

10:45 Kaffeepause

11:00 Praxisworkshop: Low Cost Automation

Nutzen Sie in Ihrer Produktion bereits die Möglichkeiten der LCA? In diesem Praxisworkshop erläutern wir Ihnen kurz die Grundprinzipien. Dann üben Sie in Kleingruppen anhand eines realen Beispiels aus der Lebensmittelindustrie, wie man solche einfachen Lösungen entwickelt.

Und der Clou ist, dass Sie direkt selbst kleine Modelle bauen!

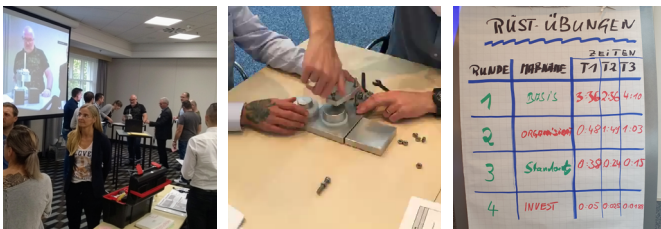
Hans-Werner Ahrens, Conditorei Coppenrath & Wiese

12:30 Gemeinsames Mittagessen

13:30 Lean Management erleben: Die Lernfabrik als praxisorientiertes Training für Unternehmen

- Interaktives Planspiel als Team-Event zur Sensibilisierung und Grundlagenvermittlung
- Methoden und Werkzeuge eigenständig anwenden und deren Wirkung am Shopfloor Board erkennen
- KVP am Beispiel eines Produktionssystems strukturiert und schrittweise umsetzen
- Digitales Shopfloor Management mittels Asset Tracking kennenlernen

Prof. Dr. Matthias Mayer, Hochschule Hamm-Lippstadt



14:00 Praxisbericht: Vertikale Produktionsanläufe durch Early Equipment Management (EEM)

- EEM als Pfeiler unseres Operational Excellence Systems
- Bausteine und Phasen des EEM
- Praxisbeispiel: Verbesserungen und Erfolge durch EEM im Projekt "Neuer Waffelofen"

Matthias Musch, Bahlsen

14:30 Kaffeepause

15:00 Praxisworkshop: SMED-Rüsten

Die Variantenvielfalt nimmt zu und führt zu häufigen Auftragswechseln und damit zu Rüstanforderungen an den Produktionsanlagen. Lernen Sie deshalb mit SMED (Single Minute Exchange of Die) Ihre Rüstzeiten zu optimieren. In der praktischen Übung lernen Sie mit einfachen Mitteln Ansatzpunkte zu erkennen, organisatorische und technische Lösungen beispielhaft selbst umzusetzen.

Dr. Markus Ganter, Lean Partners

17:00 Praxisbericht: Von der Prozessverbesserung in Projekten hin zu einer Alltagskultur der Prozessverbesserung

- Wie entsteht ein umfassendes Produktionssystem mit Kochrezepten für alle Lebenslagen?
- Konkrete Beispiele dazu:
 - Überblick bekommen und durchgängiges Ausrichten
 - Probleme strukturiert mit dem Discoblick angehen ohne auf Lösungen zu springen
 - Nachhaltiges praxistaugliches Abstellen von Problemen
 - Die passende Führungskultur

Tobias-Daniel Stein, Intersnack Deutschland

19:00 Gemeinsame Abendveranstaltung



Unser Extra für Sie: Wir laden Sie herzlich zum gemeinsamen Abendessen im Kultrestaurant Strobels am Westfalenstadion ein! Lassen Sie den Tag bei einem Bier und gutem Essen ausklingen und setzen Sie die Gespräche des Tages in einer entspannten Atmosphäre fort. Offen, direkt und persönlich – das ist es, was zählt!

➔ [Jetzt anmelden!](#)



Informationen auch online unter:
www.akademie-fresenius.de/produktion

 **Freitag, 27. Oktober 2023**

08:30 Praxisbericht: Shopfloor Management – Führen mit Zielzuständen

- Das Lean-Idealbild der Ricola
- Im täglichen Betriebsalltag: Kennzahlen, Abweichungen von Standards, Problemlösungen
- Shopfloormanagement und Unternehmenskultur

Frank Meyer, Ricola

09:00 Praxisworkshop: Effizientes Shopfloor Management

Shopfloor-Management ist eng mit dem Produktionsumfeld verbunden und hat sich als ein Führungsinstrument in der Fertigung bewährt. Wie kann ein regelmäßiges Shopfloor Meeting in der Betriebspraxis effektiv, wenig zeitfressend und ergebnisorientiert umgesetzt werden?

Die richtigen Kennzahlen, 5-Finger Regel im Bericht und Abweichungsmanagement, 24h-Aktion: All dies lernen Sie in der praktischen Übung an einem Unternehmensbeispiel in Teams umzusetzen.

Dr. Christoph Hollemann, Lean Partners und Heike Camps, Niederrhein-Gold Tersteegen

11:00 Kaffeepause

11:30 Praxisbericht: Lean in Nicht-Produktionsbereichen

- Wie gehen wir vor? Einführung von Lean Administration in der Zentrale von tegut... gute Lebensmittel
- Wo stehen wir? Lessons Learned, Erfolgsfaktoren und Ausblick

Manuel Böhm, tegut... gute Lebensmittel

12:10 (Arbeitsschutz-)Unterweisungen und Schulungen bei Alfred Ritter / Ritter Sport Schokolade

- Ziele, Systematik und Routine der Schulungen
- Praxisbeispiel „Alle dort abholen, wo sie stehen...“ Was die Kommunikation von Arbeitssicherheit so besonders macht
- Auch wichtig – Mitarbeitende für kleine, scheinbar unbedeutende Dinge sensibilisieren

Georg Hoffmann, Alfred Ritter

13:00 Diskussion und Ausblick auf die Praxistage 2024

13:30 Lunch und Ende



Jetzt schon vormerken!

Produktionsleiter-Tagung 2024

„Das“ jährliche Branchentreffen der Produktionsverantwortlichen der Lebensmittelindustrie!

23. und 24. April 2024 in Dortmund

www.akademie-fresenius.de/3463

Kennen Sie schon die Lean-Webinare?

Kurz und kompakt am Nachmittag und mit vielen praktischen Anwendungstipps. Nehmen Sie sich eine „Halbtages-Auszeit“ für Ihre Fortbildung!



LEAN Management richtig einführen und nachhaltig nutzen

Lean-Projekte erfolgreich bewältigen, Mitarbeiter einbinden und motivieren sowie Lean-Routinen etablieren
am 14. November 2023 | Online



Shopfloor Management

Einführung erfolgreich gestalten und bestehende Systeme optimieren
am 15. November 2023 | Online

www.akademie-fresenius.de/lean

➔ Jetzt anmelden!



Informationen auch online unter:
www.akademie-fresenius.de/produktion

Anmeldung

per Internet www.akademie-fresenius.de/produktion
per E-Mail anmeldung@akademie-fresenius.de

Hotline +49 231 75896-50
Die Akademie Fresenius GmbH
Alter Hellweg 46, 44379 Dortmund



DIE AKADEMIE
FRESENIUS

Teilnahmegebühr:

€ 1.695,- zzgl. MwSt.

vor Ort in Dortmund

Falls Sie nicht teilnehmen können, haben Sie die Möglichkeit, die ausführliche Veranstaltungsdokumentation für € 295,00 zzgl. MwSt. zu bestellen.

www.akademie-fresenius.de/produktion

→ [Jetzt anmelden!](#)

Haben Sie noch Fragen?



Ilka Müller
Telefon: +49 231 75896-75
imueller@akademie-fresenius.de

Der Veranstalter

Seit mehr als 25 Jahren ist die Akademie Fresenius Ihr Partner für praxisnahe und tagesaktuelle Weiterbildung rund um Sicherheit und Qualität von Lebensmitteln, Konsumgütern und chemischen Erzeugnissen entlang der gesamten Produktionskette. Internationale Tagungen gehören dabei genauso zum Portfolio wie nationale Branchentreffen, praxisorientierte Intensiv-Seminare und Schulungen in kleinen Arbeitsgruppen.

Unsere Veranstaltungsformate fördern den Austausch der Teilnehmenden untereinander und bieten eine perfekte Plattform zur Begegnung von Industrie, Wissenschaft, Behörden und Beratung. Exzellenter Service inklusive. Das breitgefächerte Weiterbildungsangebot trägt so dazu bei, dass unsere Kunden wettbewerbsfähig bleiben in allen Fragen zu Qualitätssicherung, Risikobewertung, Recht, Produktion und Technik. Die Akademie Fresenius ist ein Gemeinschaftsunternehmen der Carl Remigius Fresenius Education Group, einer der größten privaten und unabhängigen Bildungsgruppen in Deutschland, und SGS Institut Fresenius, einem der bedeutendsten deutschen Anbieter für chemische Laboranalytik.

Einen kompletten Überblick über neue Veranstaltungen und aktuelle Programme finden Sie unter: www.akademie-fresenius.de

Wer sollte teilnehmen?

- Produktionsleiter, Betriebsleiter, Techniker, Fachkräfte aus Instandhaltung und Technik
- Projektverantwortliche für Prozessoptimierungen
- engagierte Linienleiter und Mitarbeiter, die nicht abarbeiten, sondern bewegen wollen

Veranstaltungsort

Radisson Blu Hotel Dortmund
An der Buschmühle 1
44139 Dortmund
Telefon: +49 231 1086-0
E-Mail: info.dortmund@radissonblu.com
www.radissonblu.de/hotel-dortmund

Wir haben für Sie im Veranstaltungshotel bis 4 Wochen vor Veranstaltungsbeginn ein begrenztes Zimmerkontingent zu ermäßigten Preisen reserviert. Bitte buchen Sie direkt beim Hotel und nennen Sie das Stichwort „Akademie Fresenius“.

Preis und Leistungen: Im Preis enthalten sind die Veranstaltungsteilnahme, die Veranstaltungsunterlagen und bei Präsenzveranstaltungen das Mittagessen, die Kaffeepausen, die Getränke sowie die Abendveranstaltung. Jeder Teilnehmer erhält ein Teilnahmezertifikat. Nach Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung per E-Mail. Bitte überweisen Sie nach Erhalt der Rechnung den Rechnungsbetrag ohne Abzüge vor Veranstaltungsbeginn.

Der Preis unserer Veranstaltungsdokumentation enthält den Zugangscode für den gesicherten Download-Bereich auf der Homepage der Akademie Fresenius. Die Zugangsdaten erhalten Sie einige Tage nach Ende der Veranstaltung und nachdem Ihre Zahlung bei uns eingegangen ist.

Gruppenrabatt: Bei gemeinsamer Anmeldung aus einem Unternehmen erhalten die dritte und jede weitere teilnehmende Person 15 % Rabatt.

Buchen ohne Risiko: Eine kostenfreie Stornierung oder Umbuchung für unsere Präsenzveranstaltungen ist bis vier Wochen vor Veranstaltungsbeginn schriftlich möglich. Nach diesem Zeitpunkt und bis zu einer Woche vor Veranstaltungsbeginn erstatten wir Ihnen 50 % der Teilnahmegebühren. Bei späteren Stornierungen oder Nicht-Erscheinen können keine Teilnahmegebühren erstattet werden. Einen Ersatzteilnehmer können Sie jederzeit kostenfrei benennen.

Allgemeine Geschäftsbedingungen: Durch Ihre Anmeldung bestätigen Sie unsere Allgemeinen Geschäftsbedingungen sowie unsere Datenschutz-Bestimmungen. Unsere AGB finden Sie im Internet (www.akademie-fresenius.de/agb) oder erhalten Sie auf Anfrage.

Datenschutz: Ihre Daten werden von der Akademie Fresenius zur Organisation der Veranstaltung, verwendet und gespeichert. Wir betreiben keinen kommerziellen Handel mit Ihrer Adresse. Mit Ihrer Anmeldung geben Sie Ihre Einwilligung, dass wir Sie per Post, E-Mail oder Telefon (Unerwünschtes bitte streichen) kontaktieren dürfen, damit Sie gelegentlich Informationen aus unserem Unternehmen erhalten. Sie können dieser Einwilligung jederzeit widersprechen. Auf unseren Präsenzveranstaltungen werden zudem gelegentlich Foto- und Videoaufnahmen angefertigt, die wir anonymisiert auf unserer Webseite veröffentlichen. Bei unseren Online-Veranstaltungen werden Bild- und Toninhalte übermittelt, die von den Referenten und von den Teilnehmern stammen können. Mit Ihrer Anmeldung stimmen Sie zu, dass diese Inhalte innerhalb des virtuellen Veranstaltungsraums übertragen werden dürfen. Das Aufzeichnen dieser Inhalte ist allen Teilnehmern untersagt. Weitere Informationen finden Sie unter: www.akademie-fresenius.de/datenschutz

Bildnachweis: Rainer Knäpper – Free Art License, © Alex – AdobeStock, © Raman Khilchshyn – Fotolia.com