



4. Akademie Fresenius

# Praxistage Produktion

## Impulse zur Prozessoptimierung

21. und 22. Oktober 2025  
in Dortmund

### Die Themen

- KI in der Lebensmittelindustrie – was kann sie leisten und wo sind die Grenzen?
- Workshop: Generationsübergreifendes Wissensmanagement mit KI
- Meeting-Kultur 2.0: So verpacken Sie die wichtigsten Themen in nur 2 Minuten!
- Praxisbericht zum Shopfloor-Management
- Extreme Manufacturing: Wie können Sie Ihre Fertigung auf das nächste Level heben?
- Einsatz von Exoskeletten in der Produktion: Implementierung, Risiken und Praxisbeispiele
- Der Mensch in der Produktion: Resilienz und Young Leadership
- Veränderungsprozesse aktiv gestalten statt nur verwalten: Tools und Inspiration für den Umgang mit Mitarbeitenden

**Gewinnen Sie einen neuen  
frischen Blick auf Ihre  
eingefahrenen Prozesse!**



### Mit Beiträgen von

**Stefan Durrer** Halba

**Olaf von Gehlen** SodaStream International

**Janis Hegemann** Biolac-MTS

**Matthias Herzog** Mentalcoach

**Christoph Hollemann** Lean Partners

**Sercan Kozaci** Biolac-MTS

**Norbert Lechner** Allgemeine Unfallversicherungsanstalt Österreich

**Ines Lieske** Fraunhofer-Institut für Verfahrenstechnik und Verpackung IVV

**Dr. Andreas Müller** Physiker und Ingenieur

**Rica Pohl** Fraunhofer-Institut für Verfahrenstechnik und Verpackung IVV

**Ralph Winkler** Lean Partners

**08:45 Begrüßungskaffee und Ausgabe der Unterlagen**

**09:00 Begrüßung durch die Akademie Fresenius und Vorstellungsrunde aller Teilnehmenden und Mitwirkenden**

**Christoph Hollemann, Lean Partners**

**9:15 Praxisbericht: Wie kann Shopfloor Management in der Betriebspraxis effektiv und ergebnisorientiert umgesetzt werden?**

**Stefan Durrer, Halba**

**09:45 Shopfloor Meetings – Wir kommen auf den Punkt.**

*In diesem Dojo-Workshop lernen Sie, wie Sie in nur 2 Minuten Ihre wichtigsten Punkte effektiv präsentieren können. Sie erlernen eine praktische Technik, um Ihre Botschaft klar und prägnant zu vermitteln. Perfekt für schnelle Meetings, kurze Präsentationen oder den Alltag – seien Sie bereit, Ihre Kommunikation auf das Wesentliche zu fokussieren!*

**Christoph Hollemann**

**10:30 Kaffeepause**

**11:00 Fortsetzung Workshop**

**11:45 Künstliche Intelligenz in der Lebensmittelindustrie – eine kritische Einordnung**

- Warum „kritisch“?
  - EU Artificial Intelligence Act
  - Inflationäre Verwendung des Begriffs KI
  - Gängige Verwechslungen von KI mit anderen Techniken
- Funktionsweise von KI – einfach erklärt
- Einsatzgebiete Technische KI in der Lebensmittelindustrie
- Einsatzgebiete Generative KI in der Lebensmittelindustrie

**Dr. Andreas Müller, Physiker und Ingenieur**

**12:30 Gemeinsames Mittagessen**

**13:40 Intro: Wissensmanagement mit unternehmens-internen, sicheren Chatbots**

**Ines Lieske, Fraunhofer-Institut für Verfahrenstechnik und Verpackung IVV**

**14:00 Erfahrungswissen im Unternehmen sichern: Leitfragen für die strategische Planung, Durchführung und Bereitstellung mittels internem Chatbot**

*Das Erfahrungswissen von Mitarbeitenden ist ein zentraler Erfolgsfaktor für Unternehmen. In diesem Workshop erarbeiten wir gemeinsam Leitfragen und praxisnahe Ansätze, um Erfahrungswissen strategisch zu sichern, systematisch zu dokumentieren und über moderne Lösungen wie interne Chatbots zugänglich zu machen. Profitieren Sie von Praxisbeispielen, interaktiven Austauschformaten und konkreten Handlungsempfehlungen, um wertvolles Know-how nachhaltig zu sichern und weiterzugeben!*

**Rica Pohl, Fraunhofer-Institut für Verfahrenstechnik und Verpackung IVV**

**15:45 Kaffeepause**

**16:15 Exoskelette – die Zukunft von tragbaren Technologien in der betrieblichen Praxis**

- Exoskelette: Implementierung und Evaluierung von Assistenzsystemen
- Chancen und Risiken im Einsatz
- Beispiele aus der Praxis

**Norbert Lechner, Allgemeine Unfallversicherungsanstalt, Österreich**

**Time-to-try: Exoskelette in der praktischen Anwendung**

*Lernen Sie verschiedene Arten von Exoskeletten kennen und wenden Sie diese an mehreren Stationen direkt an!*

**18:30 Gemeinsame Abendveranstaltung**



Unser Extra für Sie: Wir laden Sie herzlich zum gemeinsamen Abendessen im Kultrestaurant Strobels am Westfalenstadion ein! Lassen Sie den Tag bei einem Bier und gutem Essen ausklingen und setzen Sie die Gespräche des Tages in einer entspannten Atmosphäre fort. Offen, direkt und persönlich – das ist es, was zählt!

**→ Jetzt anmelden!**



**08:30 Begrüßung**

Christoph Hollemann, Lean Partners

**Extreme Manufacturing**

*In diesem Workshop erfahren Sie, wie innovative Ansätze und modernste Technologien die Produktion revolutionieren. Lernen Sie, wie Sie das betriebliche Dreieck aus Produkt, Prozess, Personal effizienter, flexibler und nachhaltiger gestalten können, um in einem dynamischen Markt erfolgreich zu sein. Entdecken und erleben Sie Strategien, um Ihre Fertigung auf das nächste Level zu heben und Wettbewerbsvorteile zu sichern!*

Ralph Winkler, Lean Partners

**11:00 Kaffeepause**

**11:30 Resilienz-Scorecard für die Lebensmittelindustrie – Widerstandskraft messen, Risiken steuern, Handlungsfähigkeit sichern**

- Warum klassische KPIs nicht mehr ausreichen
- Aufbau und Implementierung einer Resilienz-Scorecard
- Praxisbeispiel aus der Lebensmittelproduktion

Olaf von Gehlen, SodaStream International

**12:00 Future Leaders – Wie junge Talente in Führung gehen**

- Führung ist eine Entscheidung
- Führung lernen
- Herausforderungen für junge Führungskräfte

Sercan Kozaci und Janis Hegemann, Biolac-MTS

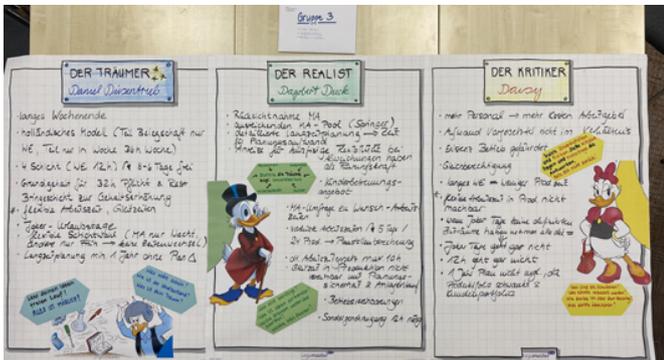
**12:30 Menschen für Neues begeistern – Wandel als Chance**

- Warum 8 von 10 Fehlentscheidungen aus Veränderungsverweigerung entstehen
- Was wir von Kindern über Flexibilität und Veränderungsfreude lernen können
- Wie Sie aus Veränderungsdruck echte Verbesserungskraft machen
- Die 7 Bausteine für erfolgreiche und nachhaltige Veränderungsprozesse
- Warum Motivation oft scheitert – und was wirklich Begeisterung entfacht
- TEAM neu gedacht: „Tut Etwas Außergewöhnliches Miteinander“

Matthias Herzog, Mentalcoach

**13:30 Reflexion und Ausblick auf die Praxistage 2026**

**14:00 Lunch und Ende**





**Jetzt schon vormerken!**

## Produktionsleiter-Tagung 2026

24. und 25. März 2026 in Dortmund

Das jährliche Branchentreffen der Produktionsverantwortlichen der Lebensmittelindustrie!

[www.akademie-fresenius.de/plt](http://www.akademie-fresenius.de/plt)

**➔ Jetzt anmelden!**

# Anmeldung

per Internet [www.akademie-fresenius.de/produktion](http://www.akademie-fresenius.de/produktion)  
per E-Mail [anmeldung@akademie-fresenius.de](mailto:anmeldung@akademie-fresenius.de)

Hotline +49 231 75896-50  
Die Akademie Fresenius GmbH  
Alter Hellweg 46, 44379 Dortmund



DIE AKADEMIE  
FRESENIUS

**Teilnahmegebühr:**  
€ 1.795,- zzgl. MwSt.

[www.akademie-fresenius.de/produktion](http://www.akademie-fresenius.de/produktion)

→ **Jetzt anmelden!**

## Haben Sie noch Fragen?



**Sophie Ullerich**  
Telefon: +49 231 75896-78  
[sullerich@akademie-fresenius.de](mailto:sullerich@akademie-fresenius.de)

## Der Veranstalter

Seit 30 Jahren ist die Akademie Fresenius Ihr Partner für praxisnahe und tagesaktuelle Weiterbildung rund um Sicherheit und Qualität von Lebensmitteln, Konsumgütern und chemischen Erzeugnissen entlang der gesamten Produktionskette. Internationale Tagungen gehören dabei genauso zum Portfolio wie nationale Branchentreffen, praxisorientierte Intensiv-Seminare und Schulungen in kleinen Arbeitsgruppen.

Unsere Veranstaltungsformate fördern den Austausch der Teilnehmenden untereinander und bieten eine perfekte Plattform zur Begegnung von Industrie, Wissenschaft, Behörden und Beratung. Exzellenter Service inklusive. Das breitgefächerte Weiterbildungsangebot trägt so dazu bei, dass unsere Kunden wettbewerbsfähig bleiben in allen Fragen zu Qualitätssicherung, Risikobewertung, Recht, Produktion und Technik. Die Akademie Fresenius ist ein Gemeinschaftsunternehmen der Carl Remigius Fresenius Education Group, einer der größten privaten und unabhängigen Bildungsgruppen in Deutschland, und SGS Institut Fresenius, einem der bedeutendsten deutschen Anbieter für chemische Laboranalytik.

Einen kompletten Überblick über neue Veranstaltungen und aktuelle Programme finden Sie unter: [www.akademie-fresenius.de](http://www.akademie-fresenius.de)

## Wer sollte teilnehmen?

- ✓ Produktionsleiter, Betriebsleiter, Techniker, Fachkräfte aus Instandhaltung und Technik
- ✓ Projektverantwortliche für Prozessoptimierungen
- ✓ Engagierte Linienleiter und Mitarbeiter, die nicht abarbeiten, sondern bewegen wollen

## Veranstaltungsort

**Radisson Blu Hotel Dortmund**  
An der Buschmühle 1  
44139 Dortmund  
Telefon: +49 231 1086-0  
E-Mail: [info.dortmund@radissonblu.com](mailto:info.dortmund@radissonblu.com)  
[www.radissonblu.de/hotel-dortmund](http://www.radissonblu.de/hotel-dortmund)

Wir haben für Sie im Veranstaltungshotel bis 4 Wochen vor Veranstaltungsbeginn ein begrenztes Zimmerkontingent reserviert. Bitte buchen Sie direkt beim Hotel und nennen Sie das Stichwort „Akademie Fresenius“.

**Preis und Leistungen:** Im Preis enthalten sind die Veranstaltungsteilnahme, die Veranstaltungsunterlagen und bei Präsenzveranstaltungen das Mittagessen, die Kaffeepausen, die Getränke sowie die Abendveranstaltung. Jeder Teilnehmer erhält ein Teilnahmezertifikat. Nach Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung per E-Mail. Bitte überweisen Sie nach Erhalt der Rechnung den Rechnungsbetrag ohne Abzüge vor Veranstaltungsbeginn.

Der Preis unserer Veranstaltungsdokumentation enthält den Zugangscode für den gesicherten Download-Bereich auf der Homepage der Akademie Fresenius. Die Zugangsdaten erhalten Sie einige Tage nach Ende der Veranstaltung.

**Gruppenrabatt:** Bei gemeinsamer Anmeldung aus einem Unternehmen erhalten die dritte und jede weitere teilnehmende Person 15 % Rabatt.

**Buchen ohne Risiko:** Eine kostenfreie Stornierung oder Umbuchung für unsere Präsenzveranstaltungen ist bis vier Wochen vor Veranstaltungsbeginn schriftlich möglich. Nach diesem Zeitpunkt und bis zu einer Woche vor Veranstaltungsbeginn erstatten wir Ihnen 50 % der Teilnahmegebühren. Bei späteren Stornierungen oder Nicht-Erscheinen können keine Teilnahmegebühren erstattet werden. Bei unseren Online-Veranstaltungen können Sie Ihre Anmeldung bis zu 1 Woche vor Veranstaltungsbeginn kostenfrei und ohne Angabe von Gründen schriftlich stornieren. Bei späteren Stornierungen sowie bei Nicht-Login zur Online-Veranstaltung können keine Teilnahmegebühren erstattet werden. Sie erhalten jedoch in diesem Fall von uns Ihren

Zugang zu den Dokumentationsunterlagen.

Eine Ersatzperson können Sie jederzeit kostenfrei benennen.

**Allgemeine Geschäftsbedingungen:** Durch Ihre Anmeldung bestätigen Sie unsere Allgemeinen Geschäftsbedingungen sowie unsere Datenschutz-Bestimmungen. Unsere AGB finden Sie im Internet ([www.akademie-fresenius.de/agb](http://www.akademie-fresenius.de/agb)) oder erhalten Sie auf Anfrage.

**Datenschutz:** Ihre Daten werden von der Akademie Fresenius zur Organisation der Veranstaltung verwendet und gespeichert. Wir betreiben keinen kommerziellen Handel mit Ihrer Adresse. Mit Ihrer Anmeldung geben Sie Ihre Einwilligung, dass wir Sie per Post, E-Mail oder Telefon kontaktieren dürfen, damit Sie gelegentlich Informationen aus unserem Unternehmen erhalten. Sie können dieser Einwilligung jederzeit widersprechen. Auf unseren Präsenzveranstaltungen werden zudem gelegentlich Foto- und Videoaufnahmen angefertigt, die wir anonymisiert auf unserer Webseite veröffentlichen. Bei unseren Online-Veranstaltungen werden Bild- und Toninhalte übermittelt, die von den Referenten und von den Teilnehmern stammen können. Mit Ihrer Anmeldung stimmen Sie zu, dass diese Inhalte innerhalb des virtuellen Veranstaltungsraums übertragen werden dürfen. Das Aufzeichnen dieser Inhalte ist allen Teilnehmern untersagt. Weitere Informationen finden Sie unter: [www.akademie-fresenius.de/datenschutz](http://www.akademie-fresenius.de/datenschutz)

**Bildnachweis:** Rainer Knäpper – Free Art License, © Alex – AdobeStock, © Raman Khilchshyn – Fotolia.com