



DIE AKADEMIE
FRESENIUS

10 % Frühbucher-Rabatt
bis zum 30. Januar 2026
mit dem Code PRODLEITER10

Where Experts Meet!

18. Jahrestreffen der Akademie Fresenius

Produktionsleiter- Tagung

24. und 25. März 2026
in Dortmund

Die Themen

Prozesse effizienter gestalten

- Best-Practices aus dem Shopfloor-Management
- Fokus Mensch: Projekte angehen, Mitarbeiter einbinden, Ziele erreichen
- Impulsvortrag: Probleme einordnen und lösen – Wenn Routinen und Standardmethoden an ihre Grenzen stoßen

Produktion zukunftsfähig machen

- Höher, schneller, weiter: Produktqualität und Prozesssicherheit bei steigender Taktung von Misch- und Verpackungsprozessen
- Nachhaltige Produktion: Aktuelle Projektberichte zur Wasserwiederverwendung sowie intelligenter Kälte- und Wärmeerzeugung
- Einsatz von Xtended Reality in der Arbeitssicherheit

Risiken beherrschen

- Sicher und trotzdem innovativ? Vorbeugender Explosionsschutz und Prozessoptimierung
- Rechtliche Vorgaben für Maschinen in der Lebensmittelindustrie
- Wasser im Produktionsbetrieb – zwischen Arbeitssicherheit und Produktsicherheit?
- Was tun im Ernstfall? Krisenkommunikation und Stabsarbeit

**Das Praktiker-Forum für alle
Produktions-Verantwortlichen!**



Update

Tagungsleiter

Dr. Christoph Hollemann Lean Partners

Mit Beiträgen von

Oliver Arndt Uelzena Gruppe | Prof. Rainer Barnekow Technische Hochschule Ostwestfalen-Lippe | Marco Brackmann apetito | Alex Diring Rembe Safety + Control | Dr. Marc von Essen ALS Germany | Caesar Gauler-Dabrowski EnviroChemie | Matthias Hofmann Josef Manner | Andreas Huber Ennstal Milch | Norbert Lechner Allgemeine Unfallversicherungsanstalt | Ines Lieske und Dr. Lukas Oehm Fraunhofer-Institut für Verfahrenstechnik und Verpackung IVV | Bernd Mittelhuber Lean Partners | Jörg Schlehe MVV Energie | Lothar Schmiegel Gerolsteiner Brunnen | Hildegard Schöllmann Friedrich Graf von Westphalen & Partner Rechtsanwälte | Peter C. Zimmermann iskom – Institut für Schulung, Kommunikation, Organisations- und Managementberatung

INSTITUT
FRESENIUS

SGS



Dienstag, 24. März 2026

08:30 Begrüßungskaffee und Ausgabe der Unterlagen

09:00 Begrüßung durch die Akademie Fresenius und den Tagungsleiter

Dr. Christoph Hollemann, Lean Partners

09:10 Impulsvortrag: Probleme einordnen und lösen – oder braucht es mehr?

Unternehmen stehen heute vor Herausforderungen, die keine einfachen Lösungen mehr zulassen. Komplexe Probleme entstehen dort, wo Ursache und Wirkung nicht mehr eindeutig erkennbar sind – und wo Routinen oder Standardmethoden an Grenzen stoßen.

Was bedeutet das für Führung und Organisation? Wie lassen sich Rahmenbedingungen schaffen in denen Mitarbeitende lernen, experimentieren und sich kontinuierlich verbessern können?

Matthias Hofmann, Josef Manner

09:50 Bericht aus der Praxis: Lean Management – Neu gedacht, Neu gemacht

- Systematische Verbesserung mit Lean
- Der Faktor Mensch: Lean KATA als Erfolgshebel
- Beispiele, Ergebnisse und Erfahrungen

Andreas Huber, Ennstal Milch &

Bernd Mittelhuber, Lean Partners

10:30 Kaffeepause

11:00 Shopfloor Management in der Praxis: Unser Weg zur Transparenz und Effizienz

- Aktueller Entwicklungsstand im Werk
- Implementierte Kern-Elemente und Standards
- Lessons Learned aus der Einführung
- Nächste Schritte und Ausblick

Marco Brackmann, apetito

11:40 Teamprojekt Coaching – eine neue Idee für gelungene technische Projekte

- Was sind die Auslösefaktoren?
- Wie läuft ein klassisches Teamprojekt Coaching ab und was sind die Ziele?
- Use Case aus der Praxis: Welche Ziele können erreicht werden?

Lothar Schmieg, Gerolsteiner Brunnen

12:20 Fragen & Antworten

12:30 Gemeinsames Mittagessen

13:50 Pulver, Tempo, Präzision – wenn Mischen und Verpacken zur Herausforderung werden

- Hochleistungsverpackung von Pulvern: steigende Taktzahlen und Qualitätsanforderungen
- Typische Fehler beim Feststoffmischen und Auswirkungen auf nachgelagerte Verpackungsprozesse
- Maßnahmen zur Vermeidung von Prozessstörungen in Produktion und Handling

Prof. Rainer Barnekow, Technische Hochschule Ostwestfalen-Lippe

14:30 Maschinen in der Lebensmittelindustrie aus rechtlicher Sicht

- Rahmenbedingungen & Besonderheiten bei Lebensmittelmaschinen
- Hygieneanforderungen an Maschinen
- Maschinenbaurechtliche Anforderungen und EU-Vorgaben
- Hygienic Design und technische Standards
- Risikobewertung und praktische Konflikte
- Haftungsrisiken und Sanktionen

Hildegard Schöllmann, Friedrich Graf von Westphalen & Partner Rechtsanwälte

15:10 Kaffeepause

15:40 Wie lässt sich Xtended Reality (XR) in der Arbeitssicherheit nutzbar machen?

- Einordnung AR, VR und MR
- Aktuelle Technologien am Markt
- Konkrete Beispiele aus der Industrie (Sichere Inbetriebnahme von Maschinen, Anlegen von PSA, Gefährdungen erkennen)
- Einsatz von XR in der Produktion – digitale Arbeitsplatzplanung- und simulation
- Chancen und Risiken

Norbert Lechner, Allgemeine Unfallversicherungsanstalt, Österreich

16:20 Wenn Erfahrung in Rente geht – Wissensmanagement als Schlüssel zur Wettbewerbsfähigkeit

- Der demographische Wandel und seine Auswirkungen auf das Unternehmenswissen
- Wissenserfassung und -transfer systematisch gestalten mittels Teams aus menschlicher und künstlicher Intelligenz
- Vom Erfahrungsschatz zum digitalen Lernraum – Wissensvermittlung durch immersive VR-Trainings und Mikroktionen

Ines Lieske und Dr. Lukas Oehm, Fraunhofer-Institut für Verfahrenstechnik und Verpackung IVV

17:00 Diskussion und Ende des ersten Tages

18:15 Beginn des gemeinsamen Abendevents

➔ Jetzt anmelden!



Informationen auch online unter: www.akademie-fresenius.de/3862



Der Tag ist noch nicht vorbei! Wir laden Sie zu einem entspannten Abendevent mit Führung durch die Kokerei Hansa in Dortmund ein, gefolgt von einem gemeinsamen Essen im ButterRaum. Ohne Bühne, ohne Formalitäten – dafür offen, direkt und persönlich. Perfekt, um Gedanken weiterzuspinnen, neue Impulse zu sammeln und den Tag entspannt gemeinsam ausklingen zu lassen.

Wir freuen uns auf Sie!



Mittwoch, 25. März 2026

08:30 Wasser im Produktionsbetrieb: Inhaltsstoff, Hilfsstoff, Kontaminantenvehikel?!

- Zwischen allgemein anerkannten Regeln der Technik, Trinkwasserverordnung und EU-Recht
- Anforderungen an Wasser im Produktionsbetrieb
- Wasser zwischen den Bereichen Arbeitssicherheit und Produktsicherheit

Dr. Marc von Essen, ALS GERMANY

09:10 Ermittlung von Water-ReUse Potentialen in der Lebensmittelindustrie

- Bedeutung der Wasserwiederverwendung
- Rahmenbedingungen und Herausforderungen
- Anwendungsbeispiele

Caesar Gauler-Dabrowski, EnviroChemie

09:50 Projektbericht: Intelligente Kälte- und Wärmeerzeugung in der lebensmittelverarbeitenden Industrie

- Kälte-Wärmekonzept 2.0
- Kältemittel Ammoniak
- Nutzung von Abwärme durch Wärmepumpen
- Speicher & Flexibilisierung
- Dekarbonisierung

Oliver Arndt, Uelzena Gruppe & Jörg Schlehe, MVV Energie

10:30 Fragen & Antworten

10:40 Kaffeepause

11:10 Sicher und effizient – Vorbeugender Explosionsschutz und Prozessoptimierung durch CO- und Luftfeuchtigkeitsmessung

- CO-Detektion zur Früherkennung thermischer Zersetzungsprozesse
 - Entstehung von CO bei Schmel- und Selbstentzündungsprozessen
 - CO als frühester messbarer Indikator im Trocknungsprozess
 - Übertragung des CO-basierten Überwachungskonzepts auf weitere verfahrenstechnische Prozesse
- Prozessoptimierung durch Luftfeuchtigkeitsmessung
 - Luftfeuchtigkeit als zentraler Prozess- und Qualitätsparameter
 - Einfluss auf Prozesssicherheit, Energieeffizienz und Produktqualität

Alex Diring, Rembe Safety + Control

11:50 Krisenkommunikation via klassische und soziale Medien und psychologische Aspekte der Stabsarbeit

Peter C. Zimmermann, iskom – Institut für Schulung, Kommunikation, Organisations- und Managementberatung

12:50 Abschlussdiskussion und Save-the-Date 2026

13:00 Lunch und Ende der Produktionsleiter-Tagung

Fortbildungen für Ihr Team!

→ **Standards & Audits**

→ **Qualität & Sicherheit**

→ **Recht & Kennzeichnung**

→ **Verpackung & Nachhaltigkeit**

Alle aktuellen Seminartermine für die Lebensmittel- und Getränkeindustrie finden Sie unter

www.akademie-fresenius.de/seminarprogramm



Informationen auch online unter: www.akademie-fresenius.de/3862

→ **Jetzt anmelden!**

Anmeldung

per Internet www.akademie-fresenius.de/3862
per E-Mail anmeldung@akademie-fresenius.de

Teilnahmegebühr:

€ 2.095,- zzgl. MwSt.

Falls Sie nicht teilnehmen können, haben Sie die Möglichkeit, die ausführliche Veranstaltungsdokumentation für € 295,00 zzgl. MwSt. zu bestellen.

10 % Frühbuche-Rabatt bis
zum 30. Januar 2026
mit dem Code PRODLEITER10

Hotline +49 231 75896-50
Die Akademie Fresenius GmbH
Alter Hellweg 46, 44379 Dortmund



DIE AKADEMIE
FRESENIUS

www.akademie-fresenius.de/3862

➔ Jetzt anmelden!

Haben Sie noch Fragen?



Sophie Ullerich
Telefon: +49 231 75896-78
sophie.ullerich@akademie-fresenius.de

Der Veranstalter

Seit mehr als 30 Jahren ist die Akademie Fresenius Ihr Partner für praxisnahe und tagesaktuelle Weiterbildung rund um Sicherheit und Qualität von Lebensmitteln, Konsumgütern und chemischen Erzeugnissen entlang der gesamten Produktionskette. Internationale Tagungen gehören dabei genauso zum Portfolio wie nationale Branchentreffen, praxisorientierte Intensiv-Seminare und Schulungen in kleinen Arbeitsgruppen.

Unsere Veranstaltungsformate fördern den Austausch der Teilnehmenden untereinander und bieten eine perfekte Plattform zur Begegnung von Industrie, Wissenschaft, Behörden und Beratung. Exzellenter Service inklusive. Das breitgefächerte Weiterbildungsangebot trägt so dazu bei, dass unsere Kunden wettbewerbsfähig bleiben in allen Fragen zu Qualitätssicherung, Risikobewertung, Recht, Produktion und Technik. Die Akademie Fresenius ist ein Gemeinschaftsunternehmen der Carl Remigius Fresenius Education Group, einer der größten privaten und unabhängigen Bildungsgruppen in Deutschland, und SGS Institut Fresenius, einem der bedeutendsten deutschen Anbieter für chemische Laboranalytik.

Einen kompletten Überblick über neue Veranstaltungen und aktuelle Programme finden Sie unter: www.akademie-fresenius.de

Wer sollte teilnehmen?

- ✓ Produktionsleiter, Werks- und Betriebsleiter
- ✓ Verantwortliche für Technik, Instandhaltung und Energiemanagement
- ✓ Projektverantwortliche für Prozessoptimierungen
- ✓ Führungskräfte aus dem Produktions- und Verpackungsanlagenbau sowie aus den Bereichen Mess- und Prüftechnik und aus Ingenieur- und Beratungsbüros

Veranstaltungsort

Radisson Blu Hotel Dortmund
An der Buschmühle 1
44139 Dortmund
Telefon : +49 231 1086-0
E-Mail: info.dortmund@radissonblu.com
www.radissonhotels.com/de-de/hotels/radisson-blu-dortmund

Wir haben für Sie im Veranstaltungshotel bis 4 Wochen vor Veranstaltungsbeginn ein begrenztes Zimmerkontingent reserviert. Bitte buchen Sie direkt beim Hotel und nennen Sie das Stichwort „Akademie Fresenius“.

Preis und Leistungen: Im Preis enthalten sind die Veranstaltungsteilnahme, die Veranstaltungsunterlagen und bei Präsenzveranstaltungen das Mittagessen, die Kaffeepausen, die Getränke sowie die Abendveranstaltung. Jeder Teilnehmer erhält ein Teilnahmezertifikat. Nach Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung per E-Mail. Bitte überweisen Sie nach Erhalt der Rechnung den Rechnungsbetrag ohne Abzüge vor Veranstaltungsbeginn.

Der Preis unserer Veranstaltungsdokumentation enthält den Zugangscode für den gesicherten Download-Bereich auf der Homepage der Akademie Fresenius. Den Zugangscode erhalten Sie einige Tage nach Ende der Veranstaltung.

Gruppenrabatt: Bei gemeinsamer Anmeldung aus einem Unternehmen erhalten die dritte und jede weitere teilnehmende Person 15 % Rabatt.

Buchen ohne Risiko: Eine kostenfreie Stornierung oder Umbuchung für unsere Präsenzveranstaltungen ist bis vier Wochen vor Veranstaltungsbeginn schriftlich möglich. Nach diesem Zeitpunkt und bis zu einer Woche vor Veranstaltungsbeginn erstatten wir Ihnen 50 % der Teilnahmegebühren. Bei späteren Stornierungen oder Nicht-Erscheinen können keine Teilnahmegebühren erstattet werden. Bei unseren Online-Veranstaltungen können Sie Ihre Anmeldung bis zu 1 Woche vor Veranstaltungsbeginn kostenfrei und ohne Angabe von Gründen schriftlich stornieren. Bei späteren Stornierungen sowie bei Nicht-Login zur Online-Veranstaltung können keine Teilnahmegebühren erstattet werden. Sie erhalten jedoch in diesem Fall von uns Ihren

Zugang zu den Dokumentationsunterlagen. Eine Ersatzperson können Sie jederzeit kostenfrei benennen.

Allgemeine Geschäftsbedingungen: Durch Ihre Anmeldung bestätigen Sie unsere Allgemeinen Geschäftsbedingungen sowie unsere Datenschutz-Bestimmungen. Unsere AGB finden Sie im Internet (www.akademie-fresenius.de/agb) oder erhalten Sie auf Anfrage.

Datenschutz: Ihre Daten werden von der Akademie Fresenius zur Organisation der Veranstaltung verwendet und gespeichert. Wir betreiben keinen kommerziellen Handel mit Ihrer Adresse. Mit Ihrer Anmeldung geben Sie Ihre Einwilligung, dass wir Sie per Post, E-Mail oder Telefon kontaktieren dürfen, damit Sie gelegentlich Informationen aus unserem Unternehmen erhalten. Sie können dieser Einwilligung jederzeit widersprechen. Auf unseren Präsenzveranstaltungen werden zudem gelegentlich Foto- und Videoaufnahmen angefertigt, die wir anonymisiert auf unserer Webseite veröffentlichen. Bei unseren Online-Veranstaltungen werden Bild- und Toninhalte übermittelt, die von den Referenten und von den Teilnehmern stammen können. Mit Ihrer Anmeldung stimmen Sie zu, dass diese Inhalte innerhalb des virtuellen Veranstaltungsraums übertragen werden dürfen. Das Aufzeichnen dieser Inhalte ist allen Teilnehmern untersagt. Weitere Informationen finden Sie unter: www.akademie-fresenius.de/datenschutz

Bildnachweis: © Rattana Srinusen – iStock