



5. Akademie Fresenius

# Praxistage Produktion

## Impulse zur Prozessoptimierung

**7. und 8. Oktober 2026  
in Bochum**

### Die Themen

- Zukunft beginnt jetzt – Von der Produktion auf dem Mond bis zu neuen Geschäftschancen auf der Erde
- KI zum Erleben – Praxisnahes Live-Coding zeigt, wie künstliche Intelligenz echte Produktionsprozesse revolutioniert
- Innovation zum Anfassen – Mit LEGO® Serious Play® echte Business-Potenziale freisetzen
- Sicherheit neu gedacht – Moderne Risikobeurteilung für neue Technologien
- Moderne CIP-Lösungen für sichere und wirtschaftliche Prozesse
- Workshop: Krisenfest in die Zukunft – Wie Sie Ihr Unternehmen systematisch auf den Ernstfall vorbereiten
- Lean Management, das Menschen bewegt – Mitarbeitende erfolgreich durch Veränderung führen
- Qualität dort schaffen, wo sie entsteht – Mit Gemba-Führung direkt am Ort des Geschehens bessere Entscheidungen treffen
- Probleme lösen, Fortschritt sichern – Einfache Methoden mit großer Wirkung

**Frische Impulse für starke  
Prozesse!**



### Mit Beiträgen von

**Prof. Dr. Frank Balsliemke** Hochschule Osnabrück

**Jürgen Bialek** Ingenieurbüro Jürgen Bialek

**Dr. Thomas Heller** Fraunhofer-Institut für Materialfluss und Logistik IML

**Christoph Hollemann** Lean Partners

**Andreas Huber** Ennstal Milch

**Jessica Lehmann** LEGO® Serious Play® Facilitatorin

**Bernd Mittelhuber** Lean Partners

**Benjamin Rolf** Riventic

**Raul Schweinitz** Tetra Pak

**Thomas Tyborski** Ecolab Deutschland

**Peter C. Zimmermann** iskom – Institut für Schulung, Kommunikation, Organisations- und Managementberatung

**08:45 Begrüßungskaffee und Ausgabe der Unterlagen**  
**09:00 Begrüßung durch die Akademie Fresenius und Vorstellungsrunde aller Teilnehmenden und Mitwirkenden**  
**Christoph Hollemann, Lean Partners**

**09:15 Impulsvortrag: Produktion und Instandhaltung auf dem Mond**

- Warum der Mond und was wollen wir dort?
- Rohstoffe und Habitat
- Auf zu neuen Welten
- Das gilt es zu erforschen (unter anderem)
- So kann auch Ihr Unternehmen in den Weltraum aufsteigen

**Dr. Thomas Heller, Fraunhofer-Institut für Materialfluss und Logistik IML**

**09:45 KI in der Produktion – ein Praxiseinstieg mit Live-Coding**

- Kurzeinführung KI – Was ist KI?
- Paradigmen der KI – Überwachtes, unüberwachtes und bestärkendes Lernen mit Beispielen
- Anwendungen in der Produktion – Von Qualitätsprüfung über Instandhaltung bis Planung
- Live-Coding einer KI-Anwendung – Ein KI-Verfahren in Python live entwickelt

**Benjamin Rolf, Riventic**

**11:00 Kaffeepause**

**11:30 The Power of Play: Mit den Händen KI neu denken (LEGO® Serious Play®)**

*In diesem Workshop schnuppern Sie aktiv in die kreative Problemlösungsmethode LEGO® Serious Play® hinein, in dem Sie selbst zu den Steinen greifen. Bauen Sie Ihre eigene Vorstellung von KI und kommen Sie mit anderen Teilnehmenden über das Gebaute, Gedachte und Erlebte ins Gespräch. Der Workshop ist spielerisch, strukturiert und direkt in den Arbeitsalltag übertragbar.*

**Jessica Lehmann, LEGO® Serious Play® Facilitatorin**

**12:30 Gemeinsames Mittagessen**

**13:30 Risikobeurteilung – altbekannt und doch immer wieder neu**

- Risikobeurteilungen als zentraler präventiver Ansatz
- Regulatorische Anforderungen bei Maschinen
- Konkrete Umsetzungsschritte
- Analysen und Beurteilungen integrativ gedacht
- Neue Technologien – neue Risiken – neue Bewertungen?

**Jürgen Bialek, Ingenieurbüro Jürgen Bialek**

**14:00 Von Standard zu zeitgemäßer CIP – Lebensmittelsicherheit sichern und TCOs nachhaltig optimieren**

- Bedeutung von CIP für Lebensmittelsicherheit und Produktqualität
- Schwachstellen klassischer CIP-Systeme und bestehende Effizienzdefizite
- TCO-Optimierungspotenziale durch moderne CIP-Ansätze
- Digitalisierung, Transparenz und Echtzeit-Monitoring in der CIP
- Die Zukunft der CIP: präzise, datengetrieben und zustandsbasiert

**Thomas Tyborski, Ecolab Deutschland**

**15:00 Kaffeepause**

**15:30 Intro: Krisen- und Notfallmanagement**

**Peter C. Zimmermann, iskom – Institut für Schulung, Kommunikation, Organisations- und Managementberatung**

**16:00 Bereiten Sie Ihr Unternehmen systematisch auf den Ernstfall vor!**

*Geschäftsprozesse aufrechterhalten – Imageschäden verhindern – Betriebsausfälle minimieren – Unternehmenserfolg sichern!*

*In einem konkreten Übungsszenario erhalten die Teilnehmenden anhand eines fiktiven Unternehmens Gelegenheit:*

- Vorfälle praxisnah einzuschätzen
- Potentielle Risiken zu erkennen
- Eigenen Handlungsspielraum auszuloten, Entscheidungen innerhalb ihrer Handlungskompetenz zu fällen
- Auswirkungen auf die Business Continuity und das Unternehmensimage einzuschätzen
- Kommunikationswege und Kommunikationsinhalte (intern und extern) festzulegen

**Peter C. Zimmermann, iskom – Institut für Schulung, Kommunikation, Organisations- und Managementberatung**

**17:30 Diskussion und Ende des ersten Tages**

**18:30 Gemeinsame Abendveranstaltung**



Wir laden Sie herzlich ein! Erleben Sie mit uns einen Abend im Restaurant Kumpels in Bochum. Genießen Sie ehrliche, gute Küche in unkomplizierter und offener Atmosphäre. Bei netten Gesprächen und in entspannter Stimmung wollen wir gemeinsam mit Ihnen den Abend gestalten und echte Begegnungen schaffen. Wir freuen uns auf Sie!



**08:30 Begrüßung**

Christoph Hollemann, Lean Partners

**08:45 Impulsvortrag: Wir möchten Lean Management, aber möchten unsere Mitarbeiter das auch? Die Menschen richtig mitnehmen!**

Die Einführung von Lean Management ist eine Veränderung, und Veränderungen lösen immer Sorgen bei den Betroffenen aus. Widerstände gegen Veränderungen sind deshalb normal: Ohne Widerstand gibt es keine Veränderung und keine Entwicklung. Entscheidend ist dabei, wie wir mit den Widerständen umgehen und sie in eine konstruktive Richtung lenken.

Prof. Dr. Frank Balsliemke, Hochschule Osnabrück

**09:30 Qualität entsteht vor Ort (Gemba) – ein „alternativer“ Führungsansatz**

- Nachhaltige Ergebnisse erfordern mehr als „nur“ kontinuierliche Verbesserung und die entsprechenden Werkzeuge
- Mehrwert wird durch Menschen geschaffen, wenn sie jeden Tag engagiert sind Probleme zu lösen
- Das Privileg der Führung vor Ort (Gemba) ist das Fundament für nachhaltige Ergebnisse

Raul Schweinitz, Tetra Pak

**10:15 Systematische Problemlösung in der Praxis für kleine bis mittlere Probleme**

- Wie lässt sich das A3 Blatt pragmatisch anwenden?
- Systematische Erfassung von Störungen

Christoph Hollemann

**10:45 Kaffeepause**

**11:15 Bericht aus der Praxis: Lean Management – Neu gedacht, Neu gemacht**

Andreas Huber, Ennstal Milch & Bernd Mittelhuber, Lean Partners

**12:00 Workshop: Lean Management – Von der Theorie zur Praxis**

*Wie gelingt nachhaltige Verbesserung in der Praxis? Dieser interaktive Workshop zeigt, wie Lean Management heute erfolgreich umgesetzt wird. Im Mittelpunkt stehen systematische Verbesserungsansätze, die Rolle des Menschen im Veränderungsprozess sowie der Einsatz von Kata-Routinen als wirksamer Hebel für kontinuierliche Verbesserung.*

Bernd Mittelhuber, Lean Partners

**13:00 Reflexion und Ausblick auf die Praxistage 2027**

**13:30 Lunch und Ende**





**Jetzt schon vormerken!**

## Produktionsleiter-Tagung 2027

20. und 21. April 2027 in Dortmund

Das jährliche Branchentreffen der Produktionsverantwortlichen der Lebensmittelindustrie!

[www.akademie-fresenius.de/plt](http://www.akademie-fresenius.de/plt)



# Anmeldung

per Internet [www.akademie-fresenius.de/produktion](http://www.akademie-fresenius.de/produktion)  
per E-Mail [anmeldung@akademie-fresenius.de](mailto:anmeldung@akademie-fresenius.de)

Hotline +49 231 75896-50  
Die Akademie Fresenius GmbH  
Alter Hellweg 46, 44379 Dortmund



DIE AKADEMIE  
FRESENIUS

**Teilnahmegebühr:**  
€ 1.795,- zzgl. MwSt.

[www.akademie-fresenius.de/produktion](http://www.akademie-fresenius.de/produktion)

➔ Jetzt anmelden!

## Haben Sie noch Fragen?



Sophie Ullerich  
Telefon: +49 231 75896-78  
[sullerich@akademie-fresenius.de](mailto:sullerich@akademie-fresenius.de)

## Der Veranstalter

Seit mehr als 30 Jahren ist die Akademie Fresenius Ihr Partner für praxisnahe und tagesaktuelle Weiterbildung rund um Sicherheit und Qualität von Lebensmitteln, Konsumgütern und chemischen Erzeugnissen entlang der gesamten Produktionskette. Internationale Tagungen gehören dabei genauso zum Portfolio wie nationale Branchentreffen, praxisorientierte Intensiv-Seminare und Schulungen in kleinen Arbeitsgruppen.

Unsere Veranstaltungsformate fördern den Austausch der Teilnehmenden untereinander und bieten eine perfekte Plattform zur Begegnung von Industrie, Wissenschaft, Behörden und Beratung. Exzellenter Service inklusive. Das breitgefächerte Weiterbildungsangebot trägt so dazu bei, dass unsere Kunden wettbewerbsfähig bleiben in allen Fragen zu Qualitätssicherung, Risikobewertung, Recht, Produktion und Technik. Die Akademie Fresenius ist ein Gemeinschaftsunternehmen der Carl Remigius Fresenius Education Group, einer der größten privaten und unabhängigen Bildungsgruppen in Deutschland, und SGS Institut Fresenius, einem der bedeutendsten deutschen Anbieter für chemische Laboranalytik.

Einen kompletten Überblick über neue Veranstaltungen und aktuelle Programme finden Sie unter: [www.akademie-fresenius.de](http://www.akademie-fresenius.de)

## Wer sollte teilnehmen?

- ✓ Produktionsleiter, Betriebsleiter, Techniker, Fachkräfte aus Instandhaltung und Technik
- ✓ Projektverantwortliche für Prozessoptimierungen
- ✓ Engagierte Linienleiter und Mitarbeiter, die nicht abarbeiten, sondern bewegen wollen

## Veranstaltungsort

Moxy Hotel Bochum  
Stadionring 18 | 44791 Bochum  
Telefon : 0234 6101-0  
E-Mail: [reservations.bochum@ashg.eu](mailto:reservations.bochum@ashg.eu)  
[www.marriott.com/de/hotels/dtmbmo-moxy-bochum/overview/](http://www.marriott.com/de/hotels/dtmbmo-moxy-bochum/overview/)

Wir haben für Sie im Veranstaltungshotel bis 4 Wochen vor Veranstaltungsbeginn ein begrenztes Zimmerkontingent reserviert. Bitte buchen Sie direkt beim Hotel und nennen Sie das Stichwort „Akademie Fresenius“.

**Preis und Leistungen:** Im Preis enthalten sind die Veranstaltungsteilnahme, die Veranstaltungsunterlagen und bei Präsenzveranstaltungen das Mittagessen, die Kaffeepausen, die Getränke sowie die Abendveranstaltung. Jeder Teilnehmer erhält ein Teilnahmezertifikat. Nach Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung per E-Mail. Bitte überweisen Sie nach Erhalt der Rechnung den Rechnungsbetrag ohne Abzüge vor Veranstaltungsbeginn.

Der Preis unserer Veranstaltungsdokumentation enthält den Zugangscode für den gesicherten Download-Bereich auf der Homepage der Akademie Fresenius. Die Zugangsdaten erhalten Sie einige Tage nach Ende der Veranstaltung.

**Gruppenrabatt:** Bei gemeinsamer Anmeldung aus einem Unternehmen erhalten die dritte und jede weitere teilnehmende Person 15 % Rabatt.

**Buchen ohne Risiko:** Eine kostenfreie Stornierung oder Umbuchung für unsere Präsenzveranstaltungen ist bis vier Wochen vor Veranstaltungsbeginn schriftlich möglich. Nach diesem Zeitpunkt und bis zu einer Woche vor Veranstaltungsbeginn erstatten wir Ihnen 50 % der Teilnahmegebühren. Bei späteren Stornierungen oder Nicht-Erscheinen können keine Teilnahmegebühren erstattet werden. Bei unseren Online-Veranstaltungen können Sie Ihre Anmeldung bis zu 1 Woche vor Veranstaltungsbeginn kostenfrei und ohne Angabe von Gründen schriftlich stornieren. Bei späteren Stornierungen sowie bei Nicht-Login zur Online-Veranstaltung können keine Teilnahmegebühren erstattet werden. Sie erhalten jedoch in diesem Fall von uns Ihren

Zugang zu den Dokumentationsunterlagen.

Eine Ersatzperson können Sie jederzeit kostenfrei benennen.

**Allgemeine Geschäftsbedingungen:** Durch Ihre Anmeldung bestätigen Sie unsere Allgemeinen Geschäftsbedingungen sowie unsere Datenschutz-Bestimmungen. Unsere AGB finden Sie im Internet ([www.akademie-fresenius.de/agb](http://www.akademie-fresenius.de/agb)) oder erhalten Sie auf Anfrage.

**Datenschutz:** Ihre Daten werden von der Akademie Fresenius zur Organisation der Veranstaltung verwendet und gespeichert. Wir betreiben keinen kommerziellen Handel mit Ihrer Adresse. Mit Ihrer Anmeldung geben Sie Ihre Einwilligung, dass wir Sie per Post, E-Mail oder Telefon kontaktieren dürfen, damit Sie gelegentlich Informationen aus unserem Unternehmen erhalten. Sie können dieser Einwilligung jederzeit widersprechen. Auf unseren Präsenzveranstaltungen werden zudem gelegentlich Foto- und Videoaufnahmen angefertigt, die wir anonymisiert auf unserer Webseite veröffentlichen. Bei unseren Online-Veranstaltungen werden Bild- und Toninhalte übermittelt, die von den Referenten und von den Teilnehmern stammen können. Mit Ihrer Anmeldung stimmen Sie zu, dass diese Inhalte innerhalb des virtuellen Veranstaltungsraums übertragen werden dürfen. Das Aufzeichnen dieser Inhalte ist allen Teilnehmern untersagt. Weitere Informationen finden Sie unter: [www.akademie-fresenius.de/datenschutz](http://www.akademie-fresenius.de/datenschutz)

**Bildnachweis:** © SG-design – fotolia.com, © Alexey Yarkin – iStock,  
© Rattana Srinusen – iStock